



وزارة التخطيط
دائرة التعاون الدولي

نموذج تقرير مشاركة في البرامج التدريبية

اولا : معلومات المشترك

اسم المشترك	علي عدنان سعد
التحصيل الدراسي والاختصاص	ماجستير هندسة مدنية / ادارة مشاريع
العنوان الوظيفي	رئيس هندسي
اسم الجهة الحكومية	الميناء الوطنية للاستثمار / القسم الفني
البريد الالكتروني	ali.saad@khabaghadad.edu.iq
رقم الهاتف	0770521879

ثانيا : معلومات البرنامج التدريبي

عنوان البرنامج	تطوير العناقد الاقتصادية
طبيعة البرنامج التدريبي	ورشة تدريبية افتراضية
البلد	الكويت
الجهة الراعية	المعهد العربي للتخطيط
الجهة المنظمه	المعهد العربي للتخطيط
مدة البرنامج	يوم واحد
التاريخ	من ٢٠٢١/٦/١ الى ٢٠٢١/٦/١
الجهات الحكومية المشاركة في البرنامج	المشركون من عدة دول عربية



البلدان المشاركة الآخري	عدد من البلدان العربية
----------------------------	------------------------

ثالثا : محاور ومواضيع البرنامج التدريبي

يذكر بالتفصيل المحاور والمواضيع التي تناولها البرنامج التدريبي منذ بدء البرنامج ولغاية نهايته وتكون على شكل نقاط متسلسلة متوافقة مع تسلسلها في البرنامج التدريبي.

رابعا : المنهاج التدريبي والمواصفات التخصصية

- أ- المنهاج التدريبي : يشمل رصانة وحدثة وطبيعة المنهاج والمعلومات والبيانات والمصادر المستخدمة ومدى ملائمتها للعراق في المجالات ذات العلاقة بالبرنامج التدريبي وامكانية تطبيقه في الحياة العملية.
- ب- المواصفات التخصصية : تتضمن المواصفات والمصادر التخصصية المعتمدة ومقارنتها مع ما هو معتمد في العراق.

خامسا : النشاطات الصفية والميدانية

- أ- الصفية او النظرية
يتضمن شرح ابرز النشاطات الصفية والنظرية التي جرت خلال التدريب معززة بصور وشرح وافي مثل المناقشات و التجارب الصفية..الخ.
- ب- الميدانية
تتضمن الزيارات الميدانية الى المشاريع والمواقع ذات العلاقة بطبيعة البرنامج التدريبي معززة بصور و شرح لاسباب النشاط الميداني والخبرات التي تم الاستفادة منها والتقنيات والتكنولوجيا والبرامج التي تم الاطلاع عليها خلال النشاط.

ثالثاً:

- مقدمة في العناقيد الاقتصادية
- أسس ونظريات العناقيد الاقتصادية
- تحليل العنقود الاقتصادي
- الابتكار وريادة الأعمال داخل العناقيد
- التمويل والاستثمار
- التسويق والتصدير
- قياس الأداء ومؤشرات النجاح

رابعاً:

يتمحور المنهاج التدريبي حول العناقيد الاقتصادية، وهي تجمعات من الشركات أو المؤسسات التي ترتبط فيما بينها بعلاقات تكامل أو تعاون، وتعمل في قطاع اقتصادي واحد أو في أنشطة مترابطة لإنتاج سلع أو خدمات متشابهة أو متكاملة. ومن أمثلة ذلك تجمع عدة شركات لإنتاج الطاقة الكهربائية، أو تجمع شركات متخصصة في إنتاج أنظمة الطاقة الشمسية، بما يسهم في تعزيز الكفاءة والابتكار والتنافسية.

كما يوجد ما يُعرف بـ العنقود الضعيف، وهو مجموعة من الشركات أو المشروعات التي تعمل بصورة منفردة، وتعتمد على أساليب إنتاج تقليدية ولا تستفيد من التقنيات الحديثة، مما يحد من قدرتها على التعاون والابتكار وتحقيق الميزة التنافسية.

وعادةً لا يتشكل العنقود الاقتصادي الفاعل بصورة تلقائية، بل يتطلب في مراحله الأولى تدخلًا من الحكومة للقيام بدور المنسق والمحفز، من خلال توفير البيئة التنظيمية المناسبة، وتشجيع التعاون بين الشركات، ودعم البنية التحتية والبحث والتطوير. ويمكن أن يحل محل هذا الدور وجود مؤسسات أهلية أو منظمات أعمال قوية وفاعلة تمتلك القدرة على تنسيق جهود الشركات وتعزيز التعاون فيما بينها.

خامساً:

لا توجد أنشطة صيفية أو ميدانية، وذلك لأن الورشة التدريبية نُفذت عن بُعد (أونلاين)، ولم تتضمن أي تطبيقات أو زيارات ميدانية.

سادساً:

لم تتضمن الدورة أي عروض تقديمية من قبل المشاركين، إذ اقتصر الورشة على إلقاء المحاضر للمادة العلمية، مع وجود عدد محدود من الأسئلة والاستفسارات من قبل المشاركين، دون تخصيص أي جزء من البرنامج لمشاركات عملية أو عروض تقديمية من المتدربين.

سابعاً:

لا تعتمد الورشة على استخدام برمجيات أو تقنيات حديثة، وإنما تقوم على الشرح والتوضيح المباشر من قبل المحاضر.

ثامناً:

تعريف سلسلة القيمة

سلسلة القيمة هي مجموعة الأنشطة والعمليات التي تُحوّل المواد الخام الطبيعية إلى منتجات نهائية ذات قيمة اقتصادية يستفيد منها المجتمع. وتضم هذه السلسلة جميع المراحل، بدءاً من استخراج المادة الخام، مروراً بعمليات التصنيع والمعالجة، وانتهاءً بالمنتج النهائي والخدمات المرتبطة به.

فعلى سبيل المثال، يُعد معدن السليكا مادة خام تُستخدم في إنتاج الزجاج أو في تصنيع ألواح الطاقة الشمسية. وتبدأ سلسلة القيمة بقيام مجموعة من الشركات بتنقية السليكا ومعالجتها داخل الأفران وتجهيزها وفق المواصفات المطلوبة، ثم تنتقل إلى مجموعة أخرى من الشركات التي تقوم بتصنيع ألواح الطاقة الشمسية. بعد ذلك، تتولى شركات متخصصة تركيب هذه الألواح على أسطح المباني، بينما تقوم شركات أخرى بتصنيع محولات الطاقة الكهربائية، وتتخصص مجموعة إضافية في إنتاج البطاريات اللازمة لتخزين الطاقة.

وعند تجمع هذه الشركات والأنشطة المتكاملة، التي ترتبط فيما بينها بعلاقات إنتاجية وتكاملية ضمن قطاع واحد أو قطاع مترابط، فإنها تُشكّل ما يُعرف بالعنقود الصناعي، حيث تسهم كل شركة في مرحلة من مراحل سلسلة القيمة وصولاً إلى المنتج أو الخدمة النهائية.

تاسعاً:

- استراتيجية صناعية قائمة على الأدلة
- بناء الاستراتيجية الصناعية على تشخيص سليم وشامل.

- في صميم أي استراتيجية صناعية يجب تعريف الأهداف والالتزامات الملموسة والكمية لتحقيقها ضمن جداول زمنية واقعية.
- تُستخدم الاستراتيجية في تطوير القطاع الصناعي، لكن يجب التعامل مع المقايضات الممكنة بين مختلف الأهداف.
- تشكل بوصلة ورؤية للتحديات التي تسعى الحكومة لحلها، إلى جانب مجموعة من الأهداف الاستراتيجية.
- تتضمن الاستراتيجيات الصناعية عادةً عناصر تدخلية، مثل إعطاء الأولوية لدعم قطاعات فرعية محددة تعتبر ذات أهمية استراتيجية (اختيار الفائزين)، وذلك من خلال مناهج مدروسة مثل الهندسة العكسية، وجذب الاستثمار الأجنبي المباشر، وشراء براءات الاختراع.
- تسهم الاستراتيجية في تصحيح الاختلالات (إخفاقات السوق/إخفاقات الحكومة) في أداء القطاع الصناعي، وتنطوي على تولي الحكومة دوراً بارزاً في تيسير أو إحداث التغيير الاقتصادي.
- من المرجح أن تختلف الاستراتيجيات الصناعية باختلاف الفرص والقيود المحلية.

عاشرا:

"بشكل عام، كانت الدورة، التي استمرت ساعتين، جيدة جداً، ولم ألاحظ فيها أي سلبية".

الحادي عشر:

التوصيات والمقترحات

أولاً:

توصيات لتطبيق ما ورد في البرنامج التدريبي

- ١- إعداد خطة تنفيذية لتطبيق منهجية تطوير العناقيد الاقتصادية بما يتناسب مع طبيعة القطاعات الاقتصادية المحلية.
- ٢- تشكيل فرق عمل تضم الجهات الحكومية والقطاع الخاص والجامعات ومراكز البحث لتعزيز التعاون في تطوير العناقيد.
- ٣- إجراء دراسات لتحديد العناقيد الاقتصادية ذات الأولوية وفقاً للمزايا التنافسية والموارد المتاحة.

ثانياً:

مدى الفائدة المتحققة من البرنامج

حقق البرنامج فائدة كبيرة من خلال تعزيز الفهم لمفهوم العناقيد الاقتصادية وآليات تطويرها، والتعرف على منهجيات التخطيط والتنفيذ، وأهمية التكامل بين الجهات المختلفة، إضافة إلى اكتساب أدوات تساعد في تحليل الواقع الاقتصادي ووضع مبادرات تنموية أكثر فاعلية.

ثالثاً:

التوصية بالاشتراك في البرنامج مستقبلاً

أوصي بالاستمرار في تنفيذ هذا البرنامج وإتاحة الفرصة لمشاركة عدد أكبر من العاملين في الجهات الحكومية والقطاع الخاص والمؤسسات التنموية، لما يقدمه من معارف وتطبيقات عملية تسهم في رفع كفاءة التخطيط الاقتصادي وتعزيز التنافسية وتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة.

٩٥
مستدس
علي محمد علي
٢٠١٩ / ١٦ / ٠٦